

УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ
ФАКУЛТЕТ МЕДИЦИНСКИХ НАУКА

Извешај о урађеном завршном (мастер) раду

Сред	05.11.2023	Страна	Број
05	10212		

Наслов рада	Улога финансијског планирања у побољшању финансијских перформанси здравствених организација
Кандидат	Радомир Ерић
Ментор	Проф. др Стефан Милојевић, ванредни професор
Чланови комисије	1. Проф. др Небојша Здравковић, редовни професор, председник 2. Проф. др Стефан Милојевић, члан 2. Проф. др Наташа Здравковић, редовни професор, члан

<i>Циљ истраживања, истраживачка питања или хипотезе и методологија истраживања (до 2000 карактера)</i>
Циљеви: Рад настоји да идентификује главне компоненте процеса финансијског планирања, анализира његову улогу у побољшању оперативних и организационих резултата, те открије препреке које отежавају ефикасну примену финансијског планирања. Поред тога, циљ је да се предложи и проуче стратегије које могу допринети унапређењу перформанси здравствених организација кроз системски и стратешки приступ финансијском планирању, што ће омогућити боље коришћење ресурса и одрживост пословања. Истраживачка питања: Сходно циљу истраживања, мастер рад полази од следећих истраживачких питања: 1) Које су главне компоненте финансијског планирања у здравственим установама? 2) Како финансијско планирање утиче на перформансе здравствених организација? 3) Како финансијско планирање утиче на оперативне и организационе перформансе?

- 4) Који су главни изазови и препреке у ефикасном финансијском планирању у здравству?
- 5) Које стратегије могу побољшати перформансе здравствених установа кроз унапређено финансијско планирање?

Методологија истраживања:

Статистичка обрада добијених података је извршена у софтверском пакету IBM SPSS Statistics for Windows, верзија 22.0 (IBM Corp., Armonk, NY, USA). За описивање узорка је коришћена дескриптивна статистика. Повезаност између појединачних тврдњи испитивана је Спearман-овом корелацијом. Све статистичке анализе спроведене су уз ниво значајности $p < 0,05$. Резултати су приказани графички и табеларно.

Остварени резултати истраживања (највише 1500 карактера)

Импликације налаза ове студије показали су да су буџетирање, усклађеност са стратешким циљевима и обухватање краткорочних и дугорочних планова међусобно повезани елементи. Установе које редовно израђују буџете, чешће укључују и релевантне показатеље перформанси у процес планирања. Уочено је да се финансијско планирање повезује са бољим праћењем трошкова и прихода, као и са квалитетнијим пружањем здравствених услуга, те се финансијско планирање показује као важан механизам који унапређује организационе перформансе и доприноси већој успешности рада здравствених организација. Уочено је да су највећи проблеми повезани са недостатком поузданих података, ограниченим финансијским ресурсима и честим променама прописа. Ови фактори заједно отежавају дугорочно планирање и стабилност финансијског управљања у здравственим организацијама. Поред тога, недовољна обука менаџера у здравственим организацијама издвојила се као посебан изазов који додатно може умањити квалитет процеса планирања.

Структура урађеног мастер рада

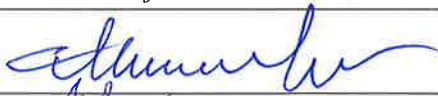
УВОД

1. УПРАВЉАЊЕ ПЕРФОРМАНСАМА ЗДРАВСТВЕНИХ ОРГАНИЗАЦИЈА У ДИНАМИЧНОМ ОКРУЖЕЊУ

- 1.1. Специфичности здравственог сектора и управљање перформансама
- 1.2. Анализа динамичног окружења
- 1.3. Стратегије за управљање перформансама
2. ФИНАНСИЈСКИ МЕНАџМЕНТ У ЗДРАВСТВЕНИМ ОРГАНИЗАЦИЈАМА
- 2.1. Финансијски менаџмент и финансијско планирање
- 2.2. Буџетско планирање и предвиђање
- 2.3. Финансијско планирање и контрола
3. СТРАТЕГИЈЕ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПЕРФОРМАНСИ КРОЗ ФИНАНСИЈСКО ПЛАНИРАЊЕ
- 3.1. Контролинг и праћење трошкова
- 3.2. Управљање приходима
- 3.3. Планирање инвестиција
- 3.4. Примена вештачке интелигенције у финансијском планирању
4. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА КАО СТРАТЕГИЈА ЗА ФИНАНСИЈСКУ СТАБИЛНОСТ
- 4.1. Индикатори финансијске стабилности
- 4.2. Финансијски ризици у здравственим организацијама
- 4.3. Интеграција управљања ризицима у финансијско планирање
5. СТРАТЕШКО ФИНАНСИЈСКО ПЛАНИРАЊЕ У ЗДРАВСТВЕНИМ ОРГАНИЗАЦИЈАМА
- 5.1. Стратешко планирање и процеси финансијског планирања
- 5.2. Интегрисање стратешког и финансијског планирања
- 5.3. Предиктивна аналитика као стратешки алат у финансијском планирању
6. ЕМПИРИЈСКО ИСТРАЖИВАЊЕ
- 6.1. Структура упитника и припрема података
- 6.2. Обрада података
- 6.3. Резултати истраживања
- 6.4. Дискусија
- 6.5. Ограничења и правци будућих истраживања
- Закључак
- Литература
- Прилози

Закључак и предлог комисије

На основу свега наведеног, Комисија за оцену и одбрану мастер рада кандидата Радомира Ерића под насловом “Улога финансијског планирања у побољшању финансијских перформанси здравствених организација“, сматра да рад испуњава све услове за јавну одбрану и својим потписима по потврђује.

Чланови комисије	
Потпис ментора и првог члана комисије	
Потпис другог члана комисије	
Потпис трећег члана комисије	
Место	Крагујевац
Датум	4.11.2025.

Изјава кандидата

UNIVERZITET U KRAGUJEVCU	
FAKULTET MEDICINSKE NAUKE	
05.11.2025	
10212/1	

Под пуном моралном, материјалном и кривичном одговорношћу изјављујем да су подаци изнети у Образложењу теме мастер рада под насловом

**“Улога финансијског планирања у побољшању финансијских перформанси
здравствених организација“**

моје ауторско дело, да сам без ограничења носилац ауторских права над њима (у складу са Законом о ауторском и сродним правима „Сл. гласник РС“, бр.104/2009, 99/2011, 119/2012, 29/2016-одлука УС) и да њиховим коришћењем не вређам права трећих лица.

У Крагујевцу, 4.11.2025.

Кандидат
Радомир Ерић

Верзија: _____

УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ
ФАКУЛТЕТ МЕДИЦИНСКИХ НАУКА
УМН-МЕДИ

ПРИМ. ДР	05.11.2025		
Орг. јед.	05	10212/2	

Факултет медицинских наука у Крагујевцу

Прегледавши завршни мастер рад кандидата Петра Јанковића под називом

**„Улога финансијског планирања у побољшању финансијских перформанси
здравствених организација“**

Сматрам да исти може да уђе у даљу процедуру.

У Крагујевцу,

4.11.2025. године

Ментор

проф. др Стефан Милојевић

